

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ к содержанию документов по подготовке к отбору промышленных кластеров**

1. Настоящие Методические рекомендации к содержанию документов по подготовке к отбору промышленных кластеров (далее – Методические рекомендации), направлены на оказание практической помощи специализированным организациям промышленных кластеров для подготовки к отбору промышленных кластеров.

2. Для подготовки к отбору промышленных кластеров специализированной организации промышленного кластера рекомендуется подготовить следующие документы:

программу развития промышленного кластера;

функциональную карту организации промышленного кластера;

организационную схему промышленного кластера;

справочные материалы.

3. Документы, указанные в пункте 2, рекомендуется разработать с привлечением всех участников промышленного кластера, утвердить специализированной организацией кластера и согласовать с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, на территории которых расположена инфраструктура промышленного кластера, осуществляющих функции по выработке и реализации промышленной политики.

4. В программе развития промышленного кластера рекомендуется указать следующие разделы:

раздел I: «Паспорт программы развития промышленного кластера»;

раздел II: «Характеристика текущего состояния субъектов деятельности в сфере промышленности – участников промышленного кластера»;

раздел III: «Описание целей и задач программы развития промышленного кластера, прогноз промышленного производства конечной продукции кластера и

планируемых макроэкономических показателей по итогам реализации программы развития промышленного кластера»;

раздел IV: «Сроки реализации программы развития промышленного кластера в целом, контрольные этапы и сроки их реализации с указанием промежуточных значений целевых показателей программы»;

раздел V: «Перечень основных мероприятий программы развития промышленного кластера с указанием сроков их реализации и ожидаемых результатов»;

раздел VI: «Перечень и краткое описание инвестиционных проектов участников промышленного кластера для достижения цели создания промышленного кластера»;

раздел VII: «Перечень целевых показателей программы развития промышленного кластера с расшифровкой плановых значений по годам ее реализации, а также сведения о взаимосвязи мероприятий и результатов их выполнения с показателями программы»;

раздел VIII: «Информация по ресурсному обеспечению за счет средств участников промышленного кластера, частных инвестиций, средств финансовых организаций и институтов развития, бюджетов субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, федерального бюджета».

5. В разделе I «Паспорт программы развития промышленного кластера» рекомендуется отражать следующую информацию:

- участники программы;
- цели и задачи программы;
- целевые показатели программы;
- этапы и сроки реализации программы;
- ожидаемые результаты программы.

6. В разделе II рекомендуется указать следующую информацию:

текущее состояние промышленного потенциала участников промышленного кластера, включая основные промышленные и технико-экономические показатели промышленной деятельности;

описание готовности инфраструктуры промышленного кластера, включая технологическую инфраструктуру, для промышленной кооперации участников промышленного кластера и организации выпуска конечной промышленной продукции кластера;

показатели промышленной кооперации участников промышленного кластера;

объем и характеристика промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, а также объем использования указанной продукции другими участниками промышленного кластера и участником промышленного кластера, осуществляющим конечный выпуск промышленной продукции кластера для реализации на внутреннем и внешнем рынке.

7. В разделе III рекомендуется, в том числе указать основные ограничения и сдерживающие факторы для запуска и выведения на рынок промышленной продукции кластера, включая факторы технологического, организационного характера каждого участника промышленного кластера.

8. В разделе IV рекомендуется указать сроки реализации программы развития промышленного кластера в целом, контрольные этапы и сроки их реализации с указанием промежуточных значений целевых показателей программы.

9. В разделе V рекомендуется указать следующие основные мероприятия программы развития промышленного кластера:

а) проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по разработке и организации производства конечной промышленной продукции кластера;

б) повышение конкурентоспособности промышленной продукции кластера, в том числе поддержка жизненного цикла и надежности изделия;

в) развитие производственного потенциала кластера, включая модернизацию, лицензирование, аттестацию и сертификацию производственного оборудования и оборудования испытательных центров;

г) развитие системы подготовки и повышения квалификации инженерно-технических кадров;

д) повышение эффективности промышленного производства, включая процессные и организационные инновации перевода предприятий на LEAN технологии, COST-management, внедрение менеджмента качества и проектного менеджмента;

е) организационное, методическое и экспертно-аналитическое сопровождение специализированной организацией промышленного кластера участников промышленного кластера, включая:

    продвижение промышленной продукции кластера на конгрессно-выставочных мероприятиях;

    оказание содействия в выводе на рынок новой промышленной продукции участников промышленного кластера;

    обеспечение участия предприятий промышленного кластера в мероприятиях на крупных российских и международных выставочных площадках;

    оказание маркетинговых услуг (проведение маркетинговых исследований, направленных на анализ различных рынков, исходя из потребностей участников промышленного кластера);

    разработку технико-экономических обоснований для реализации совместных проектов участников промышленного кластера;

    проведение информационных кампаний в средствах массовой информации для участников промышленных кластеров, а также по освещению деятельности промышленных кластеров и перспектив их развития.

ж) иные основные мероприятия, необходимые для достижения целей создания промышленного кластера.

10. В разделе VI рекомендуется указать перечень и краткое описание инвестиционных проектов участников промышленного кластера, реализуемых в рамках основных мероприятий программы развития промышленного кластера, включая следующую информацию:

- а) название проекта, включая контактную информацию;
- б) краткое описание проекта;
- в) инициатор проекта;
- г) получатель средств;
- д) тип запрашиваемого финансирования у банка: инвестиционный кредит, предоставление гарантии, лизинг, иное;
- е) валюта проекта;
- ж) стоимость проекта;
- з) собственные средства участников проекта;
- и) предполагаемое участие Внешэкономбанка;
- к) предполагаемые сроки начала финансирования проекта;
- л) сроки финансирования;
- м) сроки окупаемости;
- н) уровень проработки проекта: бизнес-план, финансовая модель, проектно-сметная документация; заключение государственной экспертизы, заключение профильного федерального органа исполнительной власти, жесткие контакты с поставщиками/покупателями, иное;
- о) социально-экономические эффекты, включая количество создаваемых рабочих мест;
- п) влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера.

11. В разделе VII рекомендуется указать целевые показатели программы развития промышленного кластера с расшифровкой плановых значений по годам ее реализации, а также сведения о взаимосвязи основных мероприятий программы и результатов их выполнения с целевыми показателями программы.

12. Показатели программы развития промышленного кластера рекомендуется формировать с учетом следующих требований:

- а) отражение специфики развития конкретной области, проблем и основных задач, на решение которых направлена реализация программы;
- б) количественная измеримость;
- в) зависимость показателей от решения задач и реализации основных мероприятий программы;
- г) объективность и прозрачность расчета.

13. В состав целевых показателей рекомендуется включить в том числе следующие:

- а) объём выпуска промышленной продукции участниками промышленного кластера;
- б) объём реализации промышленной продукции участниками кластера, включая объём экспорта;
- в) количество произведенных товаров из отраслевых перечней мероприятий по импортозамещению Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и иных федеральных органов исполнительной власти;
- г) доля промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, используемая для производства конечной промышленной продукции кластера;
- д) доля высокопроизводительных рабочих мест по отношению к общему числу рабочих мест всех участников промышленного кластера;
- е) объём внебюджетных инвестиций, привлеченных для реализации программы развития промышленного кластера;
- ж) иные показатели.

14. В разделе VIII рекомендуется указать информацию о ресурсном обеспечении реализации основных мероприятий программы развития промышленного кластера за счет средств участников промышленного кластера, частных инвестиций, средств финансовых организаций и институтов, бюджета

субъекта Российской Федерации, муниципального образования, федерального бюджета.

15. Функциональная карта промышленного кластера является графической картой, иллюстрирующей территориальное размещение и функциональную зависимость участников промышленного кластера.

16. Функциональную карту промышленного кластера рекомендуется выполнить на бумажном носителе в форме инфографика формата А3, а также на электронном носителе в формате pdf.

17. На функциональной карте промышленного кластера рекомендуется указать следующую информацию:

а) перечень участников промышленного кластера, включая субъекты деятельности в сфере промышленности, объекты технологической и промышленной инфраструктуры, учреждения образования и науки, некоммерческие и общественные организации, финансовые организации, обеспечивающие достижение цели создания промышленного кластера и реализацию программы развития промышленного кластера;

б) функции участников промышленного кластера в процессе разработки, производства и продвижения промышленной продукции кластера, включая описание технико-экономических показателей производственных переделов и цепочек создания добавленной стоимости в конечной промышленной продукции кластера;

в) финансово-экономические и производственные показатели участников промышленного кластера, включая показатели производительности труда, высокопроизводительных рабочих мест, объема и технико-экономических характеристик основных фондов и уровня загрузки производственных мощностей;

г) перечень инфраструктуры промышленного кластера с приведением основных технико-экономических характеристик и уровня промышленного использования;

д) территориальное размещение участников промышленного кластера и инфраструктуры промышленного кластера в границах соответствующих субъектов Российской Федерации.

18. Организационная схема промышленного кластера является графической схемой, иллюстрирующей построение организационного взаимодействия между участниками промышленного кластера.

19. Организационную схему промышленного кластера рекомендуется выполнить в форме блок-схемы на бумажном носителе формата А3, а также на электронном носителе в формате pdf.

20. В организационной схеме промышленного кластера рекомендуется указать:

функции специализированной организации кластера, участников промышленного кластера, органов государственной власти, внешних контрагентов, не входящих в состав промышленного кластера, для достижения цели создания промышленного кластера, а также разработки и реализации программы развития промышленного кластера;

порядок организации стратегического и операционного управления кластером, включая мониторинг и контроль исполнения программы развития кластера, соглашения о создании промышленного кластера, соглашений об участии в промышленной деятельности промышленного кластера;

порядок организации информационного обмена и взаимодействия между участниками промышленного кластера, специализированной организацией промышленного кластера, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и иными органами государственной власти, сведениями об основных показателях осуществляемой участниками промышленного кластера промышленной деятельности, включая информацию о налоговых и таможенных платежах в региональный и федеральный бюджеты при ведении хозяйственной деятельности.



21. В справочных материалах рекомендуется указать пояснения к функциональной карте промышленного кластера и организационной схеме промышленного кластера.

22. Справочные материалы рекомендуется выполнить в форме пояснительной записки не более 25 страниц машинописного текста и презентации формата ppt, объемом 10-12 слайдов.

23. При подготовке пояснений к функциональной карте рекомендуется указать, в том числе:

а) расчет доли общего объема промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, используемой другими его участниками, за исключением участников промышленного кластера, осуществляющих конечный выпуск промышленной продукции в целях реализации ее на внутреннем и внешних рынках;

б) расчет доли добавленной стоимости конечного промышленного товара кластера, сформированной за счет использования промышленной продукции каждого субъекта деятельности в сфере промышленности – участника промышленного кластера;

в) объем и программы профессионального обучения и (или) дополнительного образования инженерно-технических кадров на базе учреждений высшего профессионального образования и (или) учреждений среднего профессионального образования;

г) объем и основные технико-экономические характеристики промышленного производства продукции всех субъектов деятельности в сфере промышленности – участников промышленного кластера, а также субъектов деятельности в сфере промышленности, осуществляющих конечное промышленное производство промышленной продукции с использованием промышленной продукции всех участников промышленного кластера;

д) описание инфраструктуры промышленного кластера, включая технологическую инфраструктуру;

е) описание мероприятий финансовых организации – участников кластера по сопровождению и поддержке других участников промышленного кластера;

ж) территориальное размещение инфраструктуры промышленного кластера с указанием адреса расположения.

24. При подготовке пояснений к организационной схеме рекомендуется указать, в том числе:

а) порядок мониторинга и организационной поддержки развития промышленного кластера со стороны некоммерческих или общественных организаций;

в) сведения о специализированной организации промышленного кластера, включая:

организационно-правовую форму и перечень учредителей организации;

цели основные виды деятельности специализированной организации промышленного кластера;

органы управления специализированной организации промышленного кластера.

г) инструменты повышения информационной открытости и прозрачности текущей деятельности специализированной организации промышленного кластера, участников промышленного кластера;

д) описание функций специализированной организации кластера, участников промышленного кластера, органов государственной власти, внешних контрагентов, не входящих в состав промышленного кластера, для достижения цели создания промышленного кластера, разработки и реализации программы развития промышленного кластера;

е) описание порядка организации стратегического и операционного управления кластером, включая мониторинг и контроль исполнения программы развития кластера, соглашения о создании промышленного кластера, соглашений об участии в промышленной деятельности промышленного кластера;

ж) описание порядка организации информационного обмена между участниками промышленного кластера, специализированной организацией промышленного кластера, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, на территории которых расположена инфраструктура промышленного кластера, сведениями об основных показателях осуществляемой участниками промышленного кластера экономической деятельности, включая информацию о налоговых и таможенных платежах в региональный и федеральный бюджеты при ведении хозяйственной деятельности.